



ausbildungszentrum
winterthur
zürcherstrasse 25
postfach 414
ch-8401 winterthur

Kursprogramm 2021

Führungsausbildungen



Schweizerisches Qualitätszertifikat für Weiterbildungsinstitutionen
Certificat suisse de qualité pour les institutions de formation continue
Certificato svizzero di qualità per istituzioni di formazione continua

Inhaltsverzeichnis

ANMELDUNG	3
ALLGEMEINE INFORMATIONEN	4
Porträt azw.....	4
Unser Leitbild.....	4
Informationen für den Kursteilnehmenden / AGB	5
FÜHRUNGSausbildung	7
Diplomlehrgang Führung 2021	8
Workshop Leistungs- und Verhaltensbeurteilung	10
Basisseminar für Berufsbildner/-innen.....	11

Anmeldung

für Führungsausbildungen:

azw ausbildungszentrum Winterthur
Zürcherstrasse 25
8401 Winterthur
www.azw.info

Kontaktperson: Regula Kindhauser
Telefon: 052 262 48 33

E-Mail: regula.kindhauser@azw.info

Allgemeine Informationen

Porträt azw

Wir sind ein modernes Ausbildungszentrum für Lernende in industriell-gewerblichen Berufen. Zusammen mit unseren Partnerfirmen bieten wir als Ausbildungsverbund ein modulares Ausbildungskonzept an, das auf die individuellen Bedürfnisse der Firmen und Lernenden eingeht. Neben der Lehrlingsausbildung führen wir auch für Erwachsene Aus- und Weiterbildungskurse durch. Weiter übernehmen wir für unsere Kunden Auftragsarbeiten in den Bereichen mechanische Fertigung, Anlagen- und Apparatebau, Montage und Konstruktion.

Als führendes Ausbildungszentrum bilden wir in Winterthur, Uster und Langenthal über 550 eigene Lernende und mehr als 1400 junge Kursbesucher/-innen aus. Hinter diesem Erfolg stehen elf Trägerfirmen. Der azw-Verein wurde 2002 aus der ehemaligen Sulzer-Lehrlingsausbildung gegründet. Die Trägerfirmen Optimo Service AG, Burckhardt Compression AG, Sulzer AG, MAN Energy Solutions AG, Sulzer Chemtech AG, Zimmer Biomet GmbH, Uster Technologies AG, Winterthur Gas & Diesel AG, Landert Group AG, Maschinenfabrik Rieter AG, Ammann Schweiz AG und Avesco AG sowie weitere Mitgliederfirmen engagieren sich tatkräftig im azw-Verein. Aktuell zählt der azw-Verein rund 150 Mitglieder.

Unser Leitbild

Wir sind das führende Bildungszentrum für technische Berufe in der deutschsprachigen Schweiz mit Standorten in Winterthur, Uster und Langenthal. Für unsere Kunden bilden wir auf höchstem Niveau qualifizierte Lernende in verschiedenen Berufen aus. Den kontinuierlichen Praxisbezug unserer Ausbildung verankern wir in unserer Fertigung für hochstehende Produkte zu marktgerechten Preisen. Darüber hinaus sind wir ein interkantonales Kurszentrum für überbetriebliche Kurse. Unsere Ausbildungskompetenzen setzen wir zudem in einem breiten Angebot an Kursen, Führungstrainings und Workshops für Erwachsene um.

Das azw ist heute ein Verein von über 150 Mitgliedern. Wir finanzieren uns selbst und investieren unsere erarbeiteten Mittel in moderne Ausbildungstechnologien, in die Infrastruktur und in die Weiterbildung unserer Mitarbeitenden.

- Wir bilden nach ganzheitlichen Prinzipien aus, d.h. fachlich, methodisch persönlich und sozial.
- Die Jugendlichen stehen im Zentrum unseres Interesses. Unsere Ausbildung erfolgt, wenn immer möglich, an Produktarbeiten. Dabei erlernen die Jugendlichen, ein Produkt von A-Z zu erstellen und werden jederzeit auf sicherheitsrelevante Aspekte geschult.
- Es ist uns ein besonderes Anliegen, die Ausbildung von Mädchen und jungen Frauen in technischen Berufen zu fördern.

Kursprogramm

Informationen für den Kursteilnehmenden / AGB

Abmeldung

Bis 4 Wochen vor Kursbeginn ist eine kostenlose Abmeldung möglich. Erfolgt die Abmeldung nach diesem Zeitpunkt, wird eine Abmeldegebühr von 25 % des Kursgeldes verrechnet.

Absenzen

Wir erwarten von Ihnen einen lückenlosen Besuch des Kurses. Allfällige unaufschiebbare Absenzen sind auf das Notwendigste zu beschränken. Bitte teilen Sie uns Absenzen mindestens 3 Tage im Voraus mit.

Bei Krankheit oder Unfall ist unser Sekretariat zu orientieren (Telefon 052 262 48 24).

Arbeitsmittel

Arbeitsmittel wie Überkleider, Schutzbrille usw. werden Ihnen gegen Verrechnung abgegeben.

Erfolgskontrollen / Prüfungen

Bei länger dauernden Kursen erhalten Sie während des Kurses Rückmeldung über Ihren Leistungsstand.

Kursausweis

Am Kursende erhalten die Teilnehmer/-innen einen Kursausweis.

Kursgeld

Das Kursgeld ist vor Kursbeginn zu begleichen.

Kursunterlagen

Kursunterlagen erhalten Sie zu Beginn oder während des Kurses. Diese sind im Kursgeld inbegriffen.

Kurszeiten Führungsausbildungen

gemäss Kursausschreibung

Kurszeiten bei Einzelschulung

Bei Einzelkursen können die Arbeitszeiten teilweise den individuellen Bedürfnissen der Teilnehmer/-innen angepasst werden.

Kurszeiten Kaufmännische Ausbildung

gemäss Kursausschreibung

Kursprogramm

Kurszeiten Konstrukteur Ausbildung

08.30 – 11.45 Uhr

12.45 – 16.00 Uhr / 16.30 Uhr

Kurszeiten Mechanische Ausbildung / Anlagen- und Apparatebauer Ausbildung

Gleitzeit:

07.00 – 07.30 Uhr

Blockzeit:

07.30 – 11.30 Uhr

Gleitzeit:

11.30 – 13.00 Uhr (mindestens 45 Minuten Mittagspause)

Blockzeit:

13.00 – 16.00 Uhr

Gleitzeit:

16.00 – 16.45 Uhr

Parkplätze

Leider können wir Ihnen weder in Winterthur noch in Uster gratis Parkplätze zur Verfügung stellen. Wir bitten Sie, im **azw** das Parkhaus Katharina-Sulzer-Platz oder das Parkhaus ZAG und im **azo** die beschilderten Besucherparkplätze zu benützen.

Qualität / Zertifizierung

Das **azw** ist eduQua zertifiziert.

Unterkunft für Wochenaufenthalter

In Winterthur und Uster hat es Unterkunftsmöglichkeiten in verschiedenen Preiskategorien.

Verpflegung

In der näheren Umgebung des **azw** und **azo** hat es verschiedene Verpflegungsmöglichkeiten.

Weg zum azo

Sie finden uns im Firmenpark Uster - ehemaliges Zellweger-Areal (siehe Orientierungsplan zweitletzte Seite).

Weg zum azw

Sie finden uns an zentraler Lage in Winterthur (siehe Orientierungsplan letzte Seite).

Zielsetzung

Wir vermitteln den Teilnehmer/-innen Grund- und Vertiefungskennntnisse in speziellen Fachgebieten der Technik, im kaufmännischen Sektor und in Führungsfragen.

Führungsausbildung



Schweizerisches Qualitätszertifikat für Weiterbildungsinstitutionen
Certificat suisse de qualité pour les institutions de formation continue
Certificato svizzero di qualità per istituzioni di formazione continua

Fachgebiet

Führungsausbildung

Kurstitel

Diplomlehrgang Führung 2021

Generelle Kursinhalte

- Der Schritt vom Professional zur Führungskraft (Was ist neu?)
- Meine Verantwortung als Führungskraft
- Wie werde ich eine wirkungsvolle Führungskraft?
- Wie führe ich mich als Führungskraft selbst?
- Grundsätze wirkungsvoller Führung
- Hauptaufgaben einer Führungskraft
- Wichtige Werkzeuge einer Führungskraft

Detaillierte Kursinhalte

Führungskraft
F1) Kolbs Lernzyklus
F2) Prioritäten setzen
F3) Standpunkt einnehmen (Nein sagen)
F4) Selbstdisziplin
Verantwortung
V1) Die richtigen Dinge zeitgerecht richtig tun
V2) Arbeitssicherheit
V3) Einhaltung von Vorgaben und Vorschriften
V4) Pflege und Schutz der anvertrauten Betriebsmittel
V5) Überlebensfähigkeit der Unternehmung sicherstellen
Grundsätze
G1) Vorbild sein
G2) Immer ein Ziel vor Augen
G3) Täglich besser werden
G4) Günstige Voraussetzungen schaffen (Kairologie)
G5) MMMM (Man muss Menschen mögen)
G6) Vertrauen auf- und ausbauen
G7) Optimieren nicht maximieren
G8) Orientierung am Menschenbild des Identitätssuchers
Hauptaufgaben
H1) 360°- Führung
H2) Situatives Führen
H3) Bildung eines Teams
H4) Umgang mit Veränderungen sowie mit Sieg & Niederlage
H5) Verhandlungen führen
H6) Probleme strukturiert lösen & Entscheide systematisch fällen
H7) Selektion von Mitarbeitenden
H8) Personalentwicklung
H9) Stellenabbau und Auflösung eines Arbeitsvertrags
Werkzeuge
W1) Regeln der Kommunikation
W2) Sitzungs- & Diskussionsleitung
W3) Emails
W4) Sanktionsmanagement
W5) Konfliktmanagement
W6) Feedback, Lob- und Tadelgespräche
W7) Leistungs- & Verhaltensbeurteilung
W8) Projektmanagement

Zielpublikum	Personen, die ihre Handlungskompetenz als Führungskraft fundiert erlangen und erweitern wollen. Sowohl junge wie etablierte Führungskräfte können von den Inhalten und den Beispielen aus der Praxis lernen.
Lernziele	<ol style="list-style-type: none">1. Das Wissen und Können der Teilnehmenden bezüglich ihres Führungsverhaltens fundiert ausbauen und Gesamtzusammenhänge begreiflich machen<ul style="list-style-type: none">➤ Sinn und Zweck von Führung in (Unternehmen) aufzeigen➤ Vermitteln, wie ein Unternehmen konkurrenzfähiger wird und erklären, welchen persönlichen Beitrag jede einzelne Führungskraft dazu erbringen muss und kann.➤ Die Bedeutung von Arbeit und Führung im menschlichen Zusammenleben begreiflich machen2. Die Qualität der Führungsarbeit der Teilnehmenden steigern<ul style="list-style-type: none">➤ Den Umfang und Inhalt der relevanten Führungsaufgaben stufenbezogen verstehen➤ Den Gebrauch von Führungswerkzeugen beherrschen➤ Die eigene Handlungskompetenz reflektieren3. Schwierige Führungssituationen besser meistern (Handlungskompetenz vermitteln)<ul style="list-style-type: none">➤ Fähig sein, Entscheide besser zu fällen und Probleme systematisch zu lösen. Sich dabei der „Fallen und Tücken“ des Entscheidungsprozesses bewusstwerden.➤ Den Umgang mit Veränderungen sowie mit Sieg und Niederlage erlernt➤ Mit Kritik positiv umzugehen erlernt, und erfolgreiches Verhalten in Konflikt- und Verhandlungssituationen bekannt.
Kursbestätigung	azw – Diplom (bei erfolgreichem Besuchen des Lehrgangs)
Kursdauer	32 Stunden (8 Module à 4 Stunden; verteilt auf ein halbes Kalenderjahr)
Kursnr./Kursdaten	3839: Freitag, 12.03.21, Freitag, 26.03.21, Freitag, 30.04.21; Freitag, 04.06.21, Freitag, 18.06.21; Freitag, 09.07.21, Freitag, 03.09.21; Freitag, 24.09.21.
Kurszeit	Jeweils 13.00 – 17.00 Uhr
Kursorte	azw ausbildungszentrum winterthur Zürcherstrasse 25 8400 Winterthur
Kurskosten	CHF 2'000.– exkl. MWST
Anmeldung	siehe Seite 3

Kursprogramm

Fachgebiet	Führungsausbildung
Kurstitel	Workshop Leistungs- und Verhaltensbeurteilung
Kursinhalte	<ul style="list-style-type: none"> – Konkrete Beispiele von Leistungs- und Verhaltensbeurteilungsgesprächen (LVB-Gespräche) – Die Bedeutung des LVB-Gesprächs im Gesamtrahmen des Performance Managements – Zweck und Ziele eines LVB-Gesprächs – Vorbereitung auf das LVB-Gespräch – Durchführung des LVB-Gesprächs – Grundlagen für eine erfolgreiche Performance Management Kultur
Zielpublikum	Personen, die ihre Handlungskompetenz im Performance Management erweitern wollen
Lernziele	<p>Der Kursteilnehmer ist in der Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> – LVB-Gespräche wirkungsvoll durchzuführen – die Qualität von LVB-Gesprächen zu steigern – den Erfahrungsaustausch zu pflegen
Kursbestätigung	Kursausweis
Kursdauer	<p>Gesamt 8 Stunden</p> <p>1. Teil Workshop à 4 Stunden</p> <p>2. Teil Erfahrungsaustausch à 4 Stunden</p>
Kursnr./Kursdaten	3840: Nach Absprache
Kursort	<p>azw ausbildungszentrum winterthur</p> <p>Zürcherstrasse 25</p> <p>8400 Winterthur</p>
Kurskosten	CHF 600.– exkl. MWST
Informationen	<ul style="list-style-type: none"> – maximal 10 Teilnehmer/-innen – Fragen an: Renzo Canonica (Geschäftsführer azw) <li style="padding-left: 20px;">Telefon: 052 262 48 27 <li style="padding-left: 20px;">E-Mail: renzo.canonica@azw.info
Anmeldung	siehe Seite 3

Kursprogramm

Fachgebiet	Führungsausbildung
Kurstitel	Basisseminar für Berufsbildner/-innen «Grundlagen zur Ausbildung und Betreuung von Lernenden»
Kursinhalte	<ul style="list-style-type: none"> – Jugendliche – nicht mehr Kind aber auch nicht erwachsen – Umgang mit Jugendlichen – Konflikte und Problemlösungen – Führen von Jugendlichen – Kommunikation mit Jugendlichen – Beurteilen von Jugendlichen
Zielpublikum	Personen, die ihre Handlungskompetenz als Führungskraft fundiert erlangen und erweitern wollen. Sowohl junge wie etablierte Führungskräfte können von den Inhalten und den Beispielen aus der Praxis lernen.
Lernziele	<p>Der Kursteilnehmer ist in der Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> – Lernende professioneller auszubilden – Lernenden zu betreuen – den Erfahrungsaustausch zu pflegen
Kursbestätigung	Kursausweis
Kursdauer	2 Tage
Kursnr./Kursdaten	<p>3753: Donnerstag, 29.10.2020 - Freitag, 30.10.2020</p> <p>3799: Donnerstag, 10.12.2020 - Freitag, 11.12.2020</p> <p>3755: Donnerstag, 28.01.2021 - Freitag, 29.01.2021</p>
Kursorte	azw ausbildungszentrum winterthur Zürcherstrasse 25 8400 Winterthur
Kurskosten	<ul style="list-style-type: none"> – kostenlos für azw/azo-Kunden mit Dienstleistungsverträgen – CHF 600.– exkl. MWST für externe Teilnehmer/-innen
Informationen	<ul style="list-style-type: none"> – maximal 10 Teilnehmer/-innen – Fragen an: Regula Kindhauser Telefon: 052 262 48 33 E-Mail: regula.kindhauser@azw.info
Anmeldeschluss	bis 4 Wochen vor Kursbeginn
Anmeldung	siehe Seite 3